

Lean Six Sigma Green Belt Training

Trainingsziele & Agenda

Ziele des Trainings

Lean Six Sigma Green Belt

*Der Green Belt ist der/die Methodenexpert*in verantwortlich für die Umsetzung von Lean Six Sigma Verbesserungsprojekten und ist in der Lage, die richtigen Werkzeuge und Methoden in den DMAIC-Phasen anzuwenden, die Ergebnisse zu interpretieren und gemeinsam mit dem Team die richtigen Schlüsse zu ziehen. Ziel ist es, das Six Sigma Projekt zum Erfolg zu führen und die Organisation nachhaltig zu verbessern.*

Das Training richtet sich an alle, die Prozesse verstehen, analysieren und nachhaltig verbessern möchten. Lernen Sie methodische Vorgehensweisen kennen, wenden diese eigenständig in einem kleinen Projekt an und gestalten einen bestehenden Prozess nachhaltig effizienter.



Konzept

- Ziele und Zweck von Lean Six Sigma
- Dimensionen von Lean Six Sigma
- Einführung von Six Sigma & Lean Management
- Lean Prinzipien
- DMAIC-Projekte vs. PDCA-Vorgehen



DMAIC

- Vorgehen und Tools in DMAIC-Phasen aus Lean- & Projekt-Management, Statistik & Six Sigma
- Praktische Übungen zu allen Tools
- Tipps & Tricks, Erfolgsfaktoren zur Umsetzung
- Planspiel Problemlösestory
- Planspiel DMAIC-Optimierungsprojekt



Add On

- Projektmanagement
- Moderation & Präsentation
- Changemanagement
- Multiple-Choice Abschlussprüfung
- Abschlusszertifikat nach ASQ-Standard

Block 1 des 7-tägigen Trainings

Tag 1	Tag 2	Tag 3	Tag 4
Einführung	Define-Phase	Measure-Phase	Analyze-Phase
<ul style="list-style-type: none"> • Ziele & Zweck von Lean Six Sigma • Dimensionen im Lean Six Sigma (Mindset, Vorgehen und Toolbox) • DMAIC-Projekte vs. PDCA-Vorgehen • Lean-Prinzipien • Statistische Methoden (Nutzen & Grundlagen) 	<ul style="list-style-type: none"> • Vorgehen & Tools in Define (Project Charter, SIPOC, VOC & CTQ, Projektplan, Phasenabschluss) • Grafische Datenanalyse (Histogramm, Pareto-Diagramm, Scatter Plot, Matrix-Plot, Box-Plot, Fehlerbalken, Wahrscheinlichkeitsnetz) 	<ul style="list-style-type: none"> • Vorgehen & Tools in Measure (Aufnahme von Daten & Informationen, Swim Lane, Servicestromanalyse, Spaghetti-Diagramm) • Messsystemanalyse (Kriterien zu Bewertung von Messsystemen, MSA Verfahren 1 und 2) 	<ul style="list-style-type: none"> • Vorgehen & Tools in Analyze (Ishikawa, FMEA, Cause & Effect Matrix, 5xWarum) • Moderation & Präsentation (Rollen & Verantwortlichkeiten, Methoden & Hilfsmittel) • Anwendung der Problemlösestory
<ul style="list-style-type: none"> • Reflektion & Feedbackrunde 	<ul style="list-style-type: none"> • Reflektion & Feedbackrunde 	<ul style="list-style-type: none"> • Reflektion & Feedbackrunde 	<ul style="list-style-type: none"> • Reflektion & Feedbackrunde

Block 2 des 7-tägigen Trainings

Tag 5	Tag 6	Tag 7
Improve-Phase	Control-Phase	Prüfung & Abschluss
<ul style="list-style-type: none"> • Qualität & Prozessfähigkeit • Korrelation & Regression • Vorgehen & Tools in Improve (Maßnahmen identifizieren, Bewertung & Priorisierung, 5S-Methode) • Qualitätsregelkarten 	<ul style="list-style-type: none"> • Vorgehen & Tools in Control (Projektbewertung & -übergabe) • Change Management (Ziele & Vorgehen, Veränderungskurve, ADKAR-Methode) • Planspiel Prozessoptimierung Teil 1 	<ul style="list-style-type: none"> • Planspiel Prozessoptimierung Teil 1 • Prüfungsvorbereitung • Abschlussprüfung (Multiple Choice, 35 Fragen in 45 Minuten) • Zertifikatsvergabe
<ul style="list-style-type: none"> • Reflektion & Feedbackrunde 	<ul style="list-style-type: none"> • Reflektion & Feedbackrunde 	<ul style="list-style-type: none"> • Reflektion & Feedbackrunde